

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ДОШКОЛЬНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ДЕТСКИЙ САД № 11 «АЛЕНЬКИЙ ЦВЕТОЧЕК»
г. НЕВЕЛЬСКА САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ**

СОГЛАСОВАНА

Начальник отдела
образования администрации
Невельского городского
округа


Ю.В. Петрова

« » _____

СОГЛАСОВАНА

Педагогическим советом
МБДОУ Детский сад № 11
«Аленький цветочек» г.
Невельска
(протокол № 6 от 31.05.2021г.)

УТВЕРЖДЕНА

приказом МБДОУ Детский
сад № 11 «Аленький
цветочек» г. Невельска
№ 118, в. от 31.05.2021г.
Т.В. Кузнецова

« » _____

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

**МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска
Сахалинской области на 2021–2025 годы**

г. Невельск
2021 г.

№	Разделы программы развития	Стр
1.	Паспорт программы развития	3
2.	Пояснительная записка	8
3.	Общие сведения об образовательном учреждении	9
3.1.	Организационная структура управления ДООУ	11
3.2.	Образовательная деятельность дошкольного учреждения	11
3.3.	Характеристика педагогического коллектива	14
3.4.	Характеристика дополнительных образовательных услуг	16
3.5.	Характеристика социокультурных связей	17
3.6.	Материально-техническое обеспечение	9
4.	Прогностический анализ деятельности дошкольного образовательного учреждения за период 2017-2021 годов	21
4.1.	Анализ образовательного процесса	22
4.2.	Анализ здоровьесберегающей деятельности	23
4.3.	Анализ управляющей системы	23
4.4.	Анализ ресурсных возможностей ДООУ	24
5.	Ключевые проблемы, требующие рассмотрения и перспективного решения в 2021-2025 г.г.	26
6.	Концепция Программы развития	27
7.	Цели и задачи Программы развития	27
8.	Прогнозируемые результаты Программы развития	28
9.	Элементы риска Программы развития	29
10.	Проекты реализации «Программы развития»	29
10.1.	Проект: «Современный образовательный детский сад»	31
10.2.	Проект: «Успех каждого ребенка»	32
10.3.	Проект: «Поддержка семей с детьми»	33
10.4.	Проект: «Информационное пространство»	35
10.5.	Проект: «Педагог будущего»	36
11.	Индикатор эффективности реализации программы развития в динамике на 2021-2025 г.г.	37
12.	Система организации контроля за выполнением программы развития	38

Наименование Программы	Программа развития на 2021 - 2025г. муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детского сада № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска Сахалинской области (далее Программа)
Основания для разработки Программы	<ul style="list-style-type: none"> - Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273 - ФЗ; - Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.10.2013 № 1155 «Об утверждении Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»; - Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 г. № 996 - р «Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»; - Устав образовательного учреждения; - СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи». - Приказом от 14 августа 2020 года № 831 «Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления информации». - Национальный проект «Образование», паспорт проекта от 24.12.2018 г.
Назначение Программы	Программа предназначена для определения модели и перспективных направлений развития Учреждения и отражает тенденции изменений, главные направления обновления содержания образовательной деятельности, управление дошкольным учреждением на основе инновационных процессов и современных требований.
Статус Программы	Нормативный документ образовательной организации, осуществляющей деятельность в режиме развития и принявшей за основу программно-целевую идеологию развития. Стратегический план осуществления основных актуальных и перспективных нововведений в образовательной организации, прогнозируемых образовательных потребностей социального заказа.
Проблема	Развитие дошкольного образовательного учреждения в условиях реализации новой государственной образовательной политики, в условиях реализации ФГОС дошкольного образования основными ориентирами которой являются: создание условий для сохранения, укрепления здоровья воспитанников; понимание зависимости изменения качества человеческого

	ресурса от изменения качества образования.
Разработчики Программы	Творческая группа по проектированию программы: Кузнецова Т.В. - заведующий ДООУ, Литейкина Н.Э. – методист, Алдатова Д.А. - педагог – психолог, Щербакова Е.А. - учитель - логопед
Цель Программы развития	<p>Стратегическая цель: Переход от традиций к инновационному качеству педагогического процесса, соответствующего требованиям Федерального государственного стандарта дошкольного образования, направленного на образование, воспитание и развитие детей нового поколения с учетом запросов родителей и интересов детей.</p> <p>Тактическая цель:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение качества образовательных, здоровье сберегающих и коррекционных услуг в учреждении, с учётом возрастных и индивидуальных особенностей детей. 2. Модернизация системы управления образовательной, инновационной и финансово-экономической деятельностью учреждения. 3. Обеспечение доступности дошкольного образования, равных стартовых возможностей каждому ребёнку дошкольного возраста с учётом потребностей и возможностей социума.
Задачи	<p>Обновить нормативную базу образовательного учреждения в соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» и обеспечение преемственности основных образовательных программ ДООУ и начального образования в соответствии с ФГОС ДО;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Обеспечить охрану и укрепления здоровья детей их психического благополучия, формирование у дошкольников ответственности за свое здоровье, культуру здорового и безопасного образа жизни; - Повысить конкурентоспособность учреждения путём предоставления широкого спектра качественных образовательных услуг, увеличение спектра услуг дополнительного образования детей, коррекционных и информационно-пространственных услуг, внедрение в практику работы ДООУ новых форм дошкольного образования, в том числе информационно - коммуникационных; - Обеспечить эффективное, результативное функционирование и постоянный рост профессиональной компетентности стабильного коллектива учреждения в соответствии с требованиями ФГОС ДО, создание механизмов мотивации педагогов к повышению качества работы и непрерывному профессиональному развитию; - Привести в соответствие с требованиями ФГОС ДО и

	<p>основной общеобразовательной программы дошкольного образования развивающую предметно-пространственную среду и материально-техническую базу учреждения;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Активизировать участие родителей (законных представителей) в деятельности ДООУ через формирование компетентностей родителей в вопросах развития и воспитания детей, создание родительских творческих клубов и использование интерактивных форм взаимодействия.
Основные функции Программы	<ul style="list-style-type: none"> - Очерчивает стратегию развития детского сада; -выделяет приоритетные направления работы; - Ориентирует всю деятельность на конечный результат.
Сроки реализации Программы	Программа реализуется в период 2021-2025 гг.
Этапы реализации Программы	<p>Программа рассчитана на 5 лет с 2021-2025 гг.</p> <p>I этап - 2021-2022 гг.</p> <p>Организационно-подготовительный этап (создание условий для реализации программы):</p> <ul style="list-style-type: none"> - диагностика имеющихся ресурсов, поиск условий для реализации и начало выполнения Программы. Работа по подготовке кадровых, нормативно-правовых, материально - технических, финансовых ресурсов и обеспечение методического сопровождения реализации преобразований (внесение изменений в Устав, разработка локальных актов, обновление материально- технической базы). <p>Мониторинг удовлетворенности образовательных потребностей воспитанников и их законных представителей. Анализ, корректировка цели, конкретизация задач и содержания работы на этапе.</p> <p>II этап - 2023-2024 гг.</p> <p>Развивающий этап (работа по преобразованию существующей системы, переход учреждения в проектный режим работы):</p> <ul style="list-style-type: none"> - апробация новшеств и преобразований; - внедрение их в текущую работу детского сада; - реализация разработанных мероприятий и организационных механизмов внедрения отработанных инновационных проектов в деятельности детского сада, мониторинг программы и ее корректировка. <p>III этап - 2025 г.</p> <p>Аналитико-информационный этап (анализ эффективности реализации программы, аналитическая оценка качественных и количественных изменений, произошедших в учреждении, транслирование передового опыта работы):</p> <ul style="list-style-type: none"> - подведение итогов и соотнесение результатов деятельности с целями и задачами по основным блокам реализации Программы.

	Подготовка проектов и программы дальнейшего инновационного развития детского сада.
Приоритетные направления Программы	<ul style="list-style-type: none"> - Управление качеством дошкольного образования по совершенствованию основных направлений по ФГОС ДО. - Инновационная деятельность; - Программное обеспечение, методики, технологии; - Информатизация образования; - Современные модели образовательного процесса; - Безопасность образовательного процесса; - Здоровьесберегающие технологии; - Кадровая политика; - Взаимодействие с родителями, повышение их компетенции в воспитании и развитии своих детей; - Организации-партнеры.
Финансовое обеспечение реализации Программы	- Выполнение программы обеспечивается за счёт различных источников финансирования: бюджет и внебюджетные дополнительные привлеченные средства (спонсорские взносы, доходы от дополнительных образовательных услуг, добровольные пожертвования для ведения уставной деятельности и прочие доходы, расширенные нормативно - правовыми документами, регламентирующими финансово-хозяйственную деятельность образовательного учреждения).
Ожидаемые результаты	<ul style="list-style-type: none"> -Создание организационно-педагогических условий для реализации ФГОС ДО, достижение высокого качества и обновления содержания воспитательно – образовательного процесса в ДОУ, обеспечивающего всестороннее развитие личности дошкольников в соответствии с ФГОС ДО. - Высокая конкурентоспособность детского сада на рынке образовательных услуг, обеспечение равных стартовых возможностей дошкольников. - Внедрение в педагогический процесс новых современных форм и технологий воспитания и обучения в соответствии с требованиями ФГОС ДО. - Построение современной комфортной развивающей предметно-пространственной среды и обучающего пространства в соответствии с требованиями ФГОС ДО. - Реализация инновационных технологий: информатизация процесса образования (использование коллекции цифровых образовательных ресурсов (ЦОР) в процессе обучения и воспитания дошкольников, повышения профессиональной компетентности сотрудников ДОУ); участие коллектива учреждения в разработке и реализации проектов разного уровня. - Оптимизация функционирования действующей экономической модели учреждения за счёт повышения эффективности использования бюджетных и внебюджетных

	<p>средств (рост доли доходов от оказания платных дополнительных образовательных услуг, спонсорских и благотворительных поступлений в общем объеме финансовых поступлений). Улучшение материально-технической базы ДОУ за счёт роста доли внебюджетного финансирования ДОУ из различных источников, что является повышением инвестиционной и имиджевой привлекательности ДОУ.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Сохранение и укрепление положительной динамики состояния здоровья воспитанников, создание здоровьесберегающей среды: благодаря проектированию и реализации профилактической работы, коррекции нарушений в физическом развитии, приобщение детей к здоровому образу жизни и овладение ими разнообразными видами двигательной активности. - Совершенствование форм взаимодействия с семьями воспитанников, направленной на усиление родительской активности и ответственности родителей за воспитание детей, выявление лучшего опыта семейного воспитания, повышение компетентности родителей (законных представителей) в установлении партнерских отношений.
Система контроля за реализацией Программы	<ul style="list-style-type: none"> - Комплексная система мониторинга качества образовательного процесса, эффективности реализации всех структурных блоков программы. Внешний мониторинг: Отдел образования администрации Невельского городского округа, внутренний контроль администрации учреждения. Результаты контроля ежегодно обсуждаются на итоговом педагогическом совете, предоставляются общественности через публикации на сайте ДОУ.
Риски	<ul style="list-style-type: none"> - Пассивность педагогической общественности по отношению к заявленным направлениям взаимодействия; - Непонимание и нежелание родителей участвовать в жизни детского сада и совместно решать общие задачи; - Сдвиг сроков выполнения проектов Программы; - Не достижение всех заявленных результатов.

2. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска является официальным рабочим документом для организации текущей и перспективной деятельности учреждения. Это система действий для достижения желаемого результата развития учреждения, его приоритетного направления предоставление образовательных услуг в соответствии с ФГОС ДО.

Программа направлена на повышение качества воспитания и обучения в МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска в соответствии с ФГОС ДО, предполагает активное участие всех участников педагогического процесса в ее реализации - администрации учреждения, педагогов, детей и их родителей (законных представителей).

Программа развития определяет цель, задачи, направления и предполагаемые результаты развития МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска в соответствии с ФГОС ДО.

Целевыми установками ФГОС ДО, образовательной политики государства на современном этапе стало осуществление комплекса мероприятий, направленных на повышение качества образовательной услуги, рост профессиональной компетентности педагога - как основного ресурса развития системы образования. Эффективное решение этих задач возможно только в учреждении, готовом работать в инновационном режиме, конкурентоспособном на рынке образовательных услуг. Творческая группа разработала программу развития МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска. Новая редакция Программы МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска была принята на Педагогическом совете протокол № 6 от 31.05.2021 г., вступила в действие в соответствии с приказом заведующего по МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска от № 118 – а от 31.05.2021г.

Программа спроектирована исходя из конкретного анализа состояния детского сада, территориальной специфики (возможности внешнего окружения детского сада), специфики контингента детей, потребности родителей воспитанников в образовательных и иных услугах, а также с учетом возможных рисков, возможных в процессе реализации программы.

Качественные характеристики программы.

Актуальность - программа ориентирована на решение наиболее значимых проблем для будущей (перспективной) системы образовательного и коррекционного процесса детского сада.

Прогностичность - данная программа отражает в своих целях и планируемых действиях не только сегодняшние, но и будущие требования к дошкольному учреждению (в программе представлена не только эталонная модель выпускника детского сада, но и перспективная модель дошкольного образовательного учреждения на момент завершения реализации программы развития). Таким образом, просчитываются риски, возникновение которых возможно при реализации программы; намечается соответствие программы изменяющимся требованиям и условиям, в которых она будет реализовываться.

Рациональность - программой определены цели и способы их достижения, которые позволят получить максимально возможные результаты.

Реалистичность - программа призвана обеспечить соответствие между желаемым и возможным, т.е. между целями программы и средствами их реализации.

Целостность - наличие в программе всех структурных частей, обеспечивающих полноту состава действий, необходимых для достижения цели (проблемный анализ, концептуальные положения и стратегия развития, план действий и предполагаемые результаты).

Контролируемость - в программе определены конечные и промежуточные цели задачи, которые являются измеримыми, сформулированы критерии оценки результатов развития ДООУ.

Нормативно-правовая адекватность - соотнесение целей программы и планируемых способов их достижения с законодательством федерального, регионального и муниципального уровней.

Индивидуальность - программа нацелена на решение целей и задач введения ФГОС ДО, специфических (не глобальных) проблем МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска при максимальном учете и отражении особенностей детского сада общеразвивающего вида, запросов и потенциальных возможностей педагогического коллектива, социума и родителей воспитанников.

3. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ

МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска был открыт в 2010 году. Детский сад состоит из одного корпуса двухэтажного типового здания.

Правоустанавливающие документы детского сада.

Устав Утвержден постановлением администрации Невельского городского округа от 16.07.2015 № 917 (в ред. постановления 04.06.2015 г № 743)

Устав МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска соответствует законам и иным нормативным правовым актам Российской Федерации.

Лицензия на осуществление образовательной деятельности – Серия 65 Л 01 № 0000203 от 22 апреля 2015 года. Лицензия бессрочная.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ. Основной государственный регистрационный номер: 1026500870417 за государственным регистрационным номером 2156509038079.

Свидетельство о регистрации в налоговом органе. ИНН/КПП 6505010019 КПП 650501001.

Контакты.

Юридический адрес: 694740, Сахалинская область, г. Невельск, ул. Чехова, д. 9 – а

Телефон: 8 /42436/6-55-12; 8 /42436/6-55-13

e-mail: nevgo.mbdoudsan@sakhalin.gov.ru

Условия обучения в детском саду.

Основной структурной единицей дошкольного образовательного учреждения является группа детей дошкольного возраста. В настоящее время в учреждении функционирует 6 групп, из них:

- 2 группы для детей раннего возраста;
- 1 группа для детей младшего возраста;
- 1 группа для детей среднего возраста;
- 1 группа для детей старшего возраста;
- 1 подготовительная к школе группа.

Режим работы ДООУ: с 7.30 до 19.30.

Выходные дни: суббота, воскресенье, праздничные дни.

Все дети обеспечиваются четырехразовым питанием.

Форма обучения: очная

Срок обучения: 5 лет, язык обучения: русский.

Функционирует 6 групп:

Группа	Кол-во групп	Возраст	Кол-во детей
- группа раннего возраста	2	1,6 - 3 года	30
- младшая группа	1	3 - 4 года	25
- средняя группа	1	4 - 5 лет	25
- старшая группа	1	5 - 6 лет	25
- подготовительная группа	1	6 - 7 лет	26
Все группы	6	1,6 - 7	131

Списочный состав воспитанников на начало года:

2020-2021 г. - 131 воспитанников.

Характеристика воспитанников по гендерному принципу в 2020-2021 учебном году:

Возраст детей	Количество детей		
	Мальчиков	Девочек	Всего
1,6 -3	17	13	30
3-4	12	13	25
4-5	8	17	25
5-6	15	10	25
6-7	13	13	26
Всего	65	66	131

Кадровое обеспечение образовательного процесса

Штатным расписанием предусмотрено - 48,0 единиц работников учреждения, из них педагогических - 17,5 единиц.

Обеспеченность ДОУ кадрами: укомплектован на 100%.

Численность сотрудников ДОУ - 43 человека.

Педагогический персонал - 16 человек;

Образовательный процесс в ДОУ осуществляют:

Заведующий - 1 человек;

Методист - 1 человек;

Воспитатели групп - 12 человек;

Учитель-логопед - 1 чел.;

Музыкальный руководитель - 1 чел.;

Педагог - психолог - 1 чел.;

Инструктор по физической культуре - 1 чел.

Соотношение воспитанников, приходящихся на 1 взрослого:

- воспитанник/педагоги – 8/1;

- воспитанники / все сотрудники (включая административный и обслуживающий персонал) – 2,7/1

3.1. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ДОУ

Деятельность ДОУ выстроена в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативно-правовыми актами Сахалинской области, Уставом, основной образовательной программой дошкольного образования МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска.

Управление Учреждением осуществляется на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности. Единоличным исполнительным органом образовательной организации является заведующий Учреждением.

Заведующий учреждением назначается начальником отдела образования. Утверждение структуры и штатного расписания Учреждения осуществляется заведующим Учреждения. В Учреждении сформированы коллегиальные органы управления, к которым относятся:

- Общее собрание работников ДОУ;
- Педагогический совет ДОУ;
- Управляющий совет.

Все функции управления (прогнозирование, программирование, планирование, организация, регулирование, контроль, анализ, коррекция) направлены на достижение оптимального результата. Планируется расширение внешних связей с различными структурами.

В ДОУ создана мобильная, целостная система управления. Благодаря данной структуре управления учреждением, работа представляет собой единый слаженный механизм.

3.2. ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ДОШКОЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ

Предметом деятельности Учреждения является реализация основной образовательной программы дошкольного образования (далее - образовательные программы дошкольного образования) в соответствии с настоящим Уставом и муниципальным заданием, а также присмотр и уход за

воспитанниками.

Реализуемые образовательные программы: Основная образовательная программа дошкольного образования МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска, разработанная на основе основной образовательной программы дошкольного образования «От рождения до школы» под ред. Н.Е. Вераксы, Т.С. Комаровой, М.А. Васильевой, в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования. Программа размещена на сайте детского сада

http://www.alenkiitzvetochek.ru/obrazovanie/obrazovatel'naja_programma_2020-2021_alenkij_cvetoc.pdf

Воспитательно-образовательный процесс включает в себя следующие образовательные области (в соответствии с ФГОС ДО):

- художественно-эстетическое развитие;
- познавательное развитие;
- социально-коммуникативное развитие;
- речевое развитие;
- физическое развитие.

В течение учебного года деятельность ДОУ была направлена на обеспечение непрерывного, всестороннего и своевременного развития ребёнка. Педагогический коллектив МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» осуществлял образовательную деятельность в соответствии с Конституцией РФ, Законом РФ «Об образовании в Российской Федерации», и Основной образовательной программой ДОУ.

С целью оказания помощи детям в возрасте 5-7 лет, имеющим нарушения речи, в ДОУ функционирует логопункт, штатным расписанием предусмотрена 1 ставка учителя-логопеда.

Коррекционная работа осуществляется по программе:

Комплексная образовательная программа дошкольного образования для детей с тяжелыми нарушениями речи (общим недоразвитием речи) с 3-7 лет Н.В. Нищевой.

Образовательная организованная нагрузка режима дня воспитанников соответствует СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи».

А также используются парциальные программы:

В образовательной области «Познавательное развитие»:

- «Познавательно-исследовательская деятельность дошкольников» Н.Е. Веракса;
- «Формирование элементарных математических представлений» И.А. Пономарева;
- «Развитие познавательных способностей». Е.Е. Крашенинников;
- «Ознакомление с природой в детском саду». О.А. Соломенникова;
- «Формирование элементарных математических представлений в детском саду» И.А. Пономарёва,
- «Ребенок и окружающий мир» О. Б. Дыбина;
- «Экологическое воспитание в детском саду» О.А. Соломенникова;
- «Ознакомление с природой» О.А. Соломенникова;

Образовательная область «Физическое развитие»:

- Физическая культура в детском саду. Л.И. Пензулаева;
- «Физическая культура в детском саду» Л.И. Пензулаева;
- «Методика проведения подвижных игр» Э.Я. Степаненкова;
- «Физкультурные занятия в детском саду» Л.И. Пензулаева;
- «Ритмическая гимнастика» А.Н. Буренина;
- «Воспитание основ здорового образа жизни» Н.С. Голицина;
- «Оздоровительная гимнастика для детей 3-7 лет» Л.И. Пензулаева;
- «Малоподвижные игры и игровые упражнения для детей 3-7 лет» М.М. Борисова;
- «Здоровый ребенок» Ю.Ф. Змановский;
- «Примерные планы физкультурных занятий с детьми 2-7 лет» С.Ю.Фёдорова.

Образовательная область «Художественно-эстетическое развитие»

- Программа «Ладушки» И.М. Каплунова, И.А. Новоскольцева (программа направлена на формирование основ музыкальной культуры у детей дошкольного возраста);
- «Изобразительная деятельность в детском саду» И.А. Лыкова (программа ориентирует на многообразие проявлений детского творчества в играх, ручном труде, конструировании, изобразительной и музыкальной деятельности);
- «Детское художественное творчество. Для работы с детьми 2-7 лет» Комарова Т.С.;
- «Развитие художественных способностей дошкольников» Комарова Т.С.;
- «Музыкальное воспитание в детском саду. Для работы с детьми 2-7 лет» Зацепина М.Б.;

Образовательная область «Социально-коммуникативное развитие»

- «Основы безопасности детей дошкольного возраста» Р.Б.Стеркина, Н.Н.Авдеева, Н.Л.Князева (программа направлена на формирование основ безопасности жизнедеятельности детей старшего дошкольного возраста);
- «Игровая деятельность в детском саду» Н.Ф. Губанова;
- «Нравственное воспитание в детском саду» В. И. Петрова;
- «Дни воинской славы. Патриотическое воспитание дошкольников» М.Б. Зацепина;
- «Нравственные беседы с детьми 4-6 лет» Г.Н. Жучкова;
- «Система патриотического воспитания в ДОУ» Е.Ю. Александрова, Е.П. Гордеева;
- «Нравственно-патриотическое и духовное воспитание дошкольников» Н.В. Микляева;
- «Трудовое воспитание в детском саду», Т.С.Комарова, Л.В. Куцакова;
- «Нравственно - трудовое воспитание в детском саду» Л.В. Куцакова;
- «Воспитание безопасного поведения в быту» Т.Г. Хромцова;
- «Три сигнала светофора» Т.Ф. Саулина «Безопасность на улицах и дорогах»;
- «Экономическое воспитание дошкольников: формирование предпосылок финансовой грамотности», авторы Шатова А. Д., Аксенова Ю. А., Кириллов И. Л., Давыдова В. Е., Мищенко И. С.

Образовательная область «Речевое развитие»:

- «Развитие речи в детском саду: Вторая группа раннего возраста 2-3 года» В. В. Гербова;

- «Развитие речи в детском саду: Младшая группа 3-4 года» В. В. Гербова;
- «Развитие речи в детском саду: Средняя группа 4-5 лет» В. В. Гербова;
- «Развитие речи в детском саду: Старшая группа 5-6 лет» В. В. Гербова;
- «Развитие речи в детском саду: Подготовительная группа 6-7 лет» В. В. Гербова;
- «Приобщение детей к художественной литературе» В. В. Гербова;
- «От звука к букве. Формирование звуковой аналитико-синтетической активности дошкольников как предпосылки обучения грамоте» Е.В. Колесникова;
- «Правильно или неправильно: Для работы с детьми 2-4 года» В. В. Гербова,
- «Развитие речи в детском саду: Для работы с детьми 2-3 года» В. В. Гербова,
- «Развитие речи в детском саду: Для работы с детьми 3-4 года» В. В. Гербова,
- «Развитие речи в детском саду: Для работы с детьми 4-6 года» В. В. Гербова;
- «Развитие речи в детском саду: Раздаточный материал. Для работы с детьми 2-4 года» В. В. Гербова;

Целью ДОУ является:

- образовательная деятельность по образовательным программам дошкольного образования, присмотр и уход за детьми;
- оказание помощи семье в воспитании ребенка;
- оказание качественных образовательных услуг.

Основными задачами ДОУ являются:

- охрана жизни и укрепление физического и психического здоровья детей;
- воспитание с учетом возрастных особенностей детей, уважение к правам и свободам человека, любви к окружающей природе, Родине, семье;
- осуществление необходимой коррекции отклонений в развитии речи;
- взаимодействие с семьями детей для полноценного развития ребенка;
- оказание консультативной и методической помощи родителям (законным представителям) по вопросам воспитания, обучения и развития детей.

Содержание дошкольного образования определяется образовательной программой дошкольного образования. Требования к структуре, объему, условиям реализации и результатам освоения образовательной программы дошкольного образования определяются Федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования. Обучение и воспитание в Учреждении ведётся на русском языке.

В рамках развивающей образовательной деятельности реализуются новые методологические подходы к содержанию и процессу обучения дошкольников, которые способствуют сохранению самооценности дошкольного детства. Процесс организован в соответствии с учебными планами, разрабатываемыми и утверждаемыми на каждый учебный год.

3.3. ХАРАКТЕРИСТИКА ПЕДАГОГИЧЕСКОГО КОЛЛЕКТИВА

Проведен анализ ресурсного обеспечения. Все педагоги прошли обучение на курсах повышения квалификации по ФГОС. Организация образовательного процесса строится с учетом интеграции образовательных областей и приоритетных направлений деятельности ДОУ.

Организация образовательного процесса с учетом интеграции областей

способствует развитию у детей интегративных качеств.

Важнейшими показателями, влияющими на результативность педагогического процесса, являются условия его организации. Главным условием являются человеческие ресурсы, а именно педагогические кадры учреждения. Образовательный процесс осуществляют 16 педагогов.

Кадровая политика администрации детского сада создает условия как для профессионального роста педагогов.

За 2020 год прошли курсы повышения квалификации: 11 педагогов
8 младших воспитателей прошли курсовое обучение по теме: «Дошкольная педагогика и психология для помощника воспитателя ДОО».

Кол-во педагогических и руководящих работников, повысивших квалификацию в течение последних трех лет.	18	94%
---	----	-----

Количество педагогов, прошедших курсовую подготовку	15	93%
---	----	-----

Кол-во педагогических работников, имеющих ведомственные, государственные награды	3	17%
Кол-во педагогических работников - победителей, лауреатов конкурсов:	4	25%

Уровень квалификации

год	Всего педагогов	Высшая Категория	Первая категория	соответствует занимаемой должности	без категории
2020	16	-	9 (56%)	4 (25%)	3 (19%)

В течение последних трех лет прослеживается увеличение числа педагогов, имеющих первую квалификационную категорию, в 2021 году этот показатель составляет 56% педагогического коллектива. Не имеют категории, вновь пришедшие педагоги, которые проработали в детском саду менее двух лет – музыкальный руководитель Маренич С.Н., учитель-логопед Щербакова Е.А., инструктор по физической культуре Хмельницкая Л.А.

Уровень образования

Всего педагогов в	Высшее	из них педагогическое	Среднее-профессиональное	из них педагогическое
16	8 (50%)	8 (50%)	8 (50%)	7 (43%)

В 2020 - 2021 уч. г. проходят заочное обучение два педагога:

- 1 педагог, 4 курс ФГБОУ ВО "Сахалинский государственный университет» г. Южно-Сахалинск, по специальности "Дошкольное образование";
- 1 педагог – 2 курс ФГБОУ ВО "Сахалинский государственный университет» г. Южно-Сахалинск, по специальности "Дефектологическое образование", профиль – логопедия.

Возраст педагогов

возраст год	Кол- во	До25	25-29	30-39	40-44	45-49	50-59	Старше 60
2020	16	1	-	3	1	3	5	3

Педагогический стаж

от 0 до 5 лет	от 5 до 10 лет	от 10 до 20 лет	от 20 и выше
2	5	3	6

Биологический средний возраст педагогов составляет - 45 лет. А это значит, что в коллективе самым благоприятным образом сочетается уверенность зрелости и опыт мудрости.

Концептуальные идеи, заложенные в программе развития, требуют от педагогического коллектива высокого уровня профессионального мастерства, в связи с этим в ДОО проводится систематическая работа по повышению профессиональной компетентности, освоению новых технологий, методик.

Динамика социально-психологического климата в коллективе за последние годы неоднородна. В связи с приходом новых сотрудников продолжается фиксироваться процесс становления и самоутверждения. Объединяющим фактором является не только уровень профессионализма, но и личностные качества сотрудников, умение общаться, снимать психологическую нагрузку. В ДОО созданы традиции, полноценное пространство и система комплексного сопровождения индивидуального развития ребенка: насыщенное и безопасное развитие и существование детей, взаимодействие взрослого и ребенка в образовательном пространстве, приоритет развивающих и воспитательных задач.

Все это свидетельствует о положительной работе администрации, направленной на личностно - профессиональный рост всего коллектива таким образом, выявленные в ходе анализа воспитательно образовательного процесса сильные стороны свидетельствуют о:

- мобильности коллектива ДОО, стремлении к самообразованию, к овладению современными образовательными технологиями;
- грамотной организации образовательного процесса, способствующего успешной социализации детей и закладыванию у них основ общечеловеческих знаний;
- укрепляется положительного имидж образовательного учреждения.

3.4. ХАРАКТЕРИСТИКА ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ

Направления дополнительных образовательных услуг, оказываемых специалистами учреждения, определены в соответствии с запросами родителей (законных представителей) воспитанников, с учетом образовательного потенциала педагогического коллектива.

Перечень дополнительных образовательных услуг:

Внебюджетная кружковая деятельность:

Для более полного удовлетворения образовательных потребностей воспитанников, в МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска организованы платные образовательные услуги. Предоставление платных образовательных услуг в учреждении осуществляется на основании лицензии на право ведения образовательной деятельности по реализации соответствующих дополнительных образовательных программ.

Платные услуги не оказываются взамен или в рамках основной образовательной деятельности. Дополнительные платные образовательные услуги оказываются только с согласия родителей (законных представителей) на добровольной основе путем заключения договора. В течение 2020 года проводилась работа по оказанию воспитанникам дополнительных образовательных платных услуг. Осуществлялась реализация двух программ социально-педагогической направленности:

- дополнительная образовательная платная услуга «Песочная страна», посещали 29 воспитанников из старшей и подготовительной группы. Целью работы определялось снятие психоэмоционального напряжения, развитие тактильной чувствительности, создание положительного эмоционального настроения, коррекция асоциального поведения у дошкольников, снятие симптомов тревожности, гиперреактивности, замкнутости, развитие мелкой моторики тактильных ощущений, стабилизация и гармонизация психоэмоционального состояния;

- дополнительная платная образовательная услуга «Звездочки», посещали 18 воспитанников средней группы. Основной целью работы кружка являлось, формирование навыков владения языком в его коммуникативной функции, а также развитие связанной речи, развитие речевого общения, воображения и творческих способностей.

Всего дополнительным образованием охвачено 47 детей, что составляет 37 процентов от общего числа воспитанников нашего детского сада.

Доход учреждения по оказанию платных образовательных услуг в 2020 - 2021 учебном году составил 97 000,00 рублей.

3.5. ХАРАКТЕРИСТИКА СОЦИОКУЛЬТУРНЫХ СВЯЗЕЙ

Дошкольное образовательное учреждение, как и любое другое, является открытой социальной системой, способной реагировать на изменения внутренней и внешней среды. Оно осуществляет взаимодействие со средой, гибко реагирует на изменяющиеся индивидуальные и групповые образовательные потребности и запросы, предоставляет широкий спектр образовательных услуг. Современный детский сад должен быть не столько транслятором знаний, сколько школой социального действия, в которой идет ежедневная совместная работа детей и взрослых. Отсюда следует, что современной социальной задачей является с помощью знаний заложить фундамент активной жизненной позиции, которое поможет ребенку действовать в современном мире. Сам детский сад должен стать культурным,

досуговым, информационным центром и не столько учить, сколько создавать социокультурное пространство. Современное ДООУ может и должно стать центром созидательных, творческих инициатив, значимых не только для дошкольного сообщества, но и для жителей микрорайона или города. Главные цели работы в этом направлении - создание единого культурного пространства, укрепление исторических связей, свободное осмысленное передвижение в системе культурных координат. В ознакомлении детей дошкольного возраста с окружающим социумом на первый план выходят следующие задачи: знакомство с основными историческими сведениями и современной жизнью района и села с его достопримечательностями; воспитание бережного отношения к памятникам природы, истории и культуры; приобщение детей к миру искусства; подготовка к школе, воспитание желания учиться, создания положительного образа школы; социализация ребенка - дошкольника, включающая формирование у него умения вести себя в общественных местах, общаться с взрослыми и сверстниками. Огромную роль в решении этих задач играет ознакомление дошкольников с объектами социальной сферы района, социумом ближайшего окружения. Важно научить ребенка свободно ориентироваться там, где он живет, где находятся его детский сад, школа, в которой он будет учиться, воспитать любовь к своей малой родине, бережное и ответственное к ней отношение.

Микрорайон детского сада характеризуется умеренным развитием социально-культурной сферы. Население по социальному статусу разнообразно: рабочие предприятий, бюджетных сфер, частные предприниматели, служащие.

Вблизи детского сада расположены: средняя общеобразовательная школа № 3, детская спортивная школа, стадион.

Удачное расположение детского сада в инфраструктуре микрорайона позволяет тесно сотрудничать с различными учреждениями, расположенными в ближайшем окружении.

На протяжении нескольких лет детский сад использует разнообразные формы социального партнерства с различными организациями, заключены соглашения и договора о сотрудничестве с библиотекой, детской школой искусств, МБОУ «СОШ № 3 г.Невельска», ОГИБДД ОМВД Невельского района Сахалинской области.

На основании этих договоров обогащается образовательный процесс по всем линиям развития детей. Согласно Закону РФ от 29.12.2012 года № 273 – ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» приоритет воспитания ребенка отдан семье. Социальные институты, такие как детский сад и школа призваны помочь семье, поддержать, направить и дополнить семейную воспитательную деятельность.

Учреждение	Задачи, решаемые в совместной работе	Формы работы
воспитательно-образовательное направление		

МБДОУ «СОШ № 3 г.Невельска»	Подготовка детей к обучению в школе Взаимодействие школы и детского сада	Посещение школьных уроков детьми подготовительной группы; пробные уроки, проводимые учителями школ; совместные спортивные праздники
Детская библиотека	Приобщение детей к культуре чтения	Посещение библиотеки, проведение лекций-бесед по ознакомлению с художественной литературой
Детская школа искусств	Художественно-эстетическое развитие	Проведение концертов, взаимопосещение мероприятий, участие в выставках.
ОГИБДД ОМВД Невельского района Сахалинской области	Профилактика безопасности дорожного движения, обучение населения БДД.	Консультации, буклеты, памятки, родительские собрания, показ видеороликов, информирование на сайте, игровые проблемные ситуации, театрализованные представления, участие в конкурсах, создание презентаций, беседы, проведение образовательной деятельности.
взаимодействие с учреждениями здравоохранения		
Детская поликлиника	охрана и укрепление здоровья детей	осмотр, диспансеризация детей, участие врачей – педиатров на общих родительских собраниях с целью просвещения родителей; пропаганда здорового образа жизни.

Вывод:

Социальные партнеры расширяют возможности образовательного процесса развития личности ребенка, который будет успешен только при условии интеграции всех социальных институтов: семьи, школы, учреждений образования, культуры, спорта и т.д. С этой целью возникает необходимость в расширении форм и методов сотрудничества с социальными институтами образования, культуры, спорта и т.д. Она способствует формированию психологической и нравственной готовности ребенка к жизни в социуме и к происходящим социокультурным преобразованиям.

3.6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

В ДОУ создана материально-техническая база для жизнеобеспечения и развития детей, ведется систематическая работа по созданию предметно-пространственной среды. Здание детского сада светлое, имеется центральное отопление, холодное водоснабжение, канализация, сантехническое оборудование в удовлетворительном состоянии. Во всех групповых ячейках

имеются групповая комната для игр, занятий и приема пищи, спальня, приемные комнаты, моечная, туалет. Все помещение отделены друг от друга и имеют двери.

Инфраструктура ДОУ

№п/п	наименование	Количество
1.	Методический	1
2.	Музыкальный зал	1
3.	Спортивный зал	1
4.	Экологическая комната	1
5.	Кабинет учителя - логопеда	1
5.	Кабинет педагога - психолога	1
6.	Кабинет заведующего	1
7.	Медицинский кабинет	1
8.	Сенсорная комната	1

Общая площадь помещений, в которых осуществляется образовательная деятельность, - 2 882,8 кв.м

Общая площадь территории детского сада – 9 359 кв.м

На ней расположены:

Двухэтажное здание детского сада;

6 прогулочных площадок, на их территории имеются: прогулочные веранды, обеспечивающие физическую активность и разнообразную игровую деятельность воспитанников на прогулке;

1 спортивная площадка, на ней имеются спортивные малые формы.

Все групповые комнаты, включающие игровую, познавательную и обеденную зоны оборудованы согласно санитарным правилам и нормам.

В соответствии с ФГОС ДО развивающая предметно - пространственная среда ДОУ соответствует всем требованиям.

Руководство ДОУ ежегодно закупает игровое, спортивное, оздоровительное оборудование, в соответствии с требованиями к материально-техническому обеспечению реализуемой образовательной программы и ФГОС ДО, для качественной реализации образовательного процесса. Насыщенность среды групп соответствует возрастным особенностям детей, имеется разнообразие материалов, оборудования и инвентаря, что обеспечивает детям игровую, познавательную, творческую, двигательную активность, в том числе развитие крупной и мелкой моторики. При создании развивающей предметно - пространственной среды учтены возрастные, индивидуальные особенности детей каждой группы.

(Вся информация представлена на официальном сайте для размещения информации государственных (муниципальных) учреждениях:

<http://bus.gov.ru>)

Вывод: группы постоянно пополняются современным игровым оборудованием.

Закупаемое оборудование в соответствии с требованиями ФГОС ДО эффективно используется в непосредственно - образовательной и свободной деятельности дошкольников, обеспечивая баланс между самостоятельной деятельностью детей и совместной деятельностью взрослого и ребенка, гендерной специфики, вариативности и т.д.

Предметная среда всех помещений оптимально насыщена, и представляет собой «поисковое поле» для ребенка, стимулирующее процесс его развития и саморазвития, социализации и коррекции.

4. ПРОГНОСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ЗА ПЕРИОД 2017-2021 ГОДОВ

В период с 2017 по 2021 годы дошкольное учреждение добилося определенных результатов по различным направлениям своей деятельности. Высокой оценки заслуживает деятельность в направлении: сохранения и укрепления здоровья детей, подготовки детей к обучению в школе, работе с родителями. Определенный успех, который требует дальнейшего закрепления, достигнут в обогащении материально-технической базы дошкольного учреждения.

К достижению результатов привели:

- профессиональный потенциал педагогов;
- хорошо отлаженные контакты с родителями воспитанников;
- стабильность системы финансирования и рациональное использование финансовых ресурсов;
- динамичное развитие материально-технической базы дошкольного учреждения;
- умение педагогов использовать методы развивающего образования в дошкольной практике;
- создание атмосферы непринужденности и творчества на занятиях с детьми;
- применение современных подходов к управлению.

Наличие дополнительных источников финансирования за счет оказания платных услуг позволило решить ряд проблем, связанных с реализацией здоровьесберегающих технологий, обновлением и оснащением развивающей - предметно пространственной среды, развитием информационных технологий, повышением профессиональной компетентности педагогов.

Вместе с тем определенные результаты деятельности дошкольного учреждения не удовлетворяют педагогический коллектив. К ним мы, прежде всего, относим:

- уровень готовности педагогов к работе по реализации инновационных образовательных технологий;
- не достаточное оснащение учебно-методической базы детского сада,

информационно-коммуникационными технологиями (интернет);

Из проведенного анализа следует, что:

- у дошкольного учреждения имеются возможности обогащения предметно-развивающей среды за счет рационального использования как бюджетных, так и внебюджетных средств;
- дошкольное учреждение является динамично развивающейся организацией, имеющей высокий потенциал развития благодаря способности качественного анализа своей деятельности и критично-конструктивной ее оценке.

4.1. АНАЛИЗ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА В ДОО

В течение 2017-2021 годов образовательная деятельность ДОО была направлена на обеспечение непрерывного, всестороннего и своевременного развития ребёнка.

Мониторинг, проведенный в МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска, позволяет сделать вывод, что педагогическому коллективу удастся выполнить в полном объеме поставленные перед ним задачи. Положительному результату способствовала целая система образовательной деятельности, выстроенная в соответствии с Федеральными образовательными стандартами дошкольного образования.

Образовательная работа в каждой возрастной группе строилась на основе годовых задач, носила планомерный характер, реализацию которого обеспечивал педагогический коллектив, составляя тематические, перспективные и календарные планы. Прослеживалась взаимосвязь работы специалистов в решении общих задач воспитания и обучения детей.

Построение образовательного процесса основывается на адекватных возрасту формах работы с детьми. Обязательным условием для нашего Учреждения является активное познание воспитанников окружающего мира через деятельность (общение, игра, познавательно-исследовательская деятельность - как сквозные механизмы развития ребенка). При этом содержание форм меняется в соответствии с возрастными особенностями детей дошкольного возраста.

В практике МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска используются разнообразные формы работы с детьми:

- непосредственно образовательная деятельность;
- образовательная деятельность при проведении режимных моментов;
- самостоятельная деятельность детей;
- индивидуальная работа с детьми;
- взаимодействие с семьями воспитанников.

Комплексный подход к коррекционно-развивающему процессу способствовал выравниванию стартовых возможностей детей с особыми возможностями здоровья (ОВЗ) для обучения в общеобразовательной школе и освоению содержания дошкольной образовательной программы.

4.2. АНАЛИЗ ЗДОРОВЬЕСБЕРЕГАЮЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Одной из ежегодных задач МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска является сохранение высоких показателей физического здоровья детей, а также динамичное развитие здоровьесберегающей среды, обеспечивающей сохранение и укрепление здоровья воспитанников и формирования основ здорового образа жизни.

Общее санитарное состояние учреждения соответствует требованиям санэпиднадзора: питьевой, воздушный режим соответствует нормам.

Ежемесячно медицинской сестрой проводится анализ посещаемости и заболеваний детей. Актуальным показателем для ДОУ всегда является мониторинг заболеваемости и посещения детей детского сада.

Сравнительный анализ показателей здоровья воспитанников по годам:

Показатели	Год			
	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
I группа здоровья	32	23	28	11
II группа здоровья	94	104	99	116
III группа здоровья	2	3	2	1
VI группа здоровья	-	-	-	-
V группа здоровья	-	-	1	2

Вывод: анализ заболеваемости и посещения детьми детского сада показал, что наблюдается положительная динамика увеличения детей со II группой здоровья. В текущем году кол-во детей с I группой здоровья, уменьшилось и значительно увеличилось кол-во детей со II группой здоровья (преимущественно это санация зубов, плоско-вальгусная установка стоп и нарушение осанки).

Коллектив МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска продолжит работу и в следующих учебных годах реализацию программ здоровьесбережения и здоровьесохранения воспитанников детского сада.

Проблемные показатели здоровья воспитанников, являются поводом для внедрения более эффективных методов оздоровления для каждого конкретного ребенка. Эти задачи требуют активизации работы педагогического персонала по внедрению эффективных здоровьесберегающих технологий по профилактике заболеваний.

4.3. АНАЛИЗ УПРАВЛЯЮЩЕЙ СИСТЕМЫ

В МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска практикуется: материальная и моральная поддержка инициативы работников, регулярное проведение консультаций, детальное обсуждение порядка работы, разработка и внедрение правил и инструкций.

Управленческая деятельность осуществляется посредством

административного (заведующим), общественного (управляющий совет), коллективного (общее собрание работников, педагогический совет) управления.

В детском саду сложилась система контроля, осуществляемого в целях установления соответствия воспитательно-образовательной деятельности целям и задачам Основной общеобразовательной программы ДООУ. Контроль осуществляется в соответствии с разработанным на начало учебного года планом - графиком.

В течение года осуществляются разные виды контроля (текущий, предварительный, сравнительный, тематический, итоговый) в соответствии с годовыми задачами, приоритетным направлением, инновационной деятельностью.

Для каждого вида контроля составлялся план, разрабатывались критерии, собирается и анализируется разнообразная информация, что позволяет сделать систему контроля понятной всем участникам образовательных отношений. По результатам контроля составляется аналитическая справка, вырабатываются рекомендации, определяются пути исправления недостатков. Исполнение рекомендаций проверяется путем перепроверок. По результатам контроля заведующим издаются приказы. В процессе контроля осуществляется анализ всех направлений образовательной деятельности дошкольного учреждения.

Для осуществления эффективности управления, в МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска создана мотивационная среда для каждой категории сотрудников.

- осуществляется оптимальное распределение функций в дошкольном учреждении для формирования субъектной позиции каждого педагога в управлении учебно-воспитательным процессом;
- организовано материальное стимулирование педагогов (система эффективного контракта);
- создана система повышения квалификации педагогических кадров;
- проводятся мероприятия по созданию благоприятного психологического климата в коллективе;
- обновляется материально-техническая база.

4.4. АНАЛИЗ РЕСУРСНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДООУ

В рамках мониторинга ресурсного обеспечения анализу подверглись кадровые, социальные, информационно-коммуникационные, материально-технические, финансово-экономические, нормативно-правовые ресурсы.

При мониторинговом исследовании кадровой обстановки в МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска были получены следующие результаты.

Основу педагогического персонала в детском саду составляют специалисты с большим стажем работы. В детском саду с педагогами проводится планомерная работа по повышению профессионального уровня, стимулированию инновационной активности. Воспитатели и педагоги - специалисты участвуют в заседаниях педагогического совета ДООУ по

актуальным проблемам образовательного процесса, в работе различных объединений на уровне учреждения, района. Опыт работы педагогов транслируется в ходе конкурсов профессионального мастерства.

Ряд педагогов повысил свою квалификацию в рамках прохождения курсов повышения квалификации и тематических курсов.

В дошкольном учреждении есть педагоги, способные работать в инновационном режиме, стремящиеся к обобщению и транслированию своего опыта, готовые к повышению квалификационной категории, педагоги в той или иной мере владеют информационно - компьютерными технологиями, готовы использовать их в рамках образовательного процесса.

Выявлены проблемы:

Не соответствие потребности родителей в высококвалифицированных педагогических кадрах для своих детей и постоянно снижающегося престижа педагогических профессий.

Обостряется проблема профессионального выгорания педагогических кадров.

Инертность, недостаточно высокий уровень аналитико-прогностических и проектировочных умений ряда педагогов не позволяет им достойно представить опыт своей работы.

Часть педагогов имеют потенциал к работе в инновационном режиме, они участвуют в работе объединений педагогов на различных уровнях, участвуют в конкурсах профессионального мастерства, обобщают свой опыт работы, внедряют в образовательный процесс новинки педагогической науки и практики. Именно эти педагоги, готовые к повышению своей компетентности, аттестации на более высокую квалификационную категорию, смогут составить инновационный стержень учреждения и, как следствие, обеспечить максимально возможное качество образовательной услуги.

Социальная работа является неотъемлемой частью образовательного процесса детского сада. Она предполагает организацию работы с разными категориями семей воспитанников и населением микрорайона, участие в разработке и реализации социальных и культурных проектов, а также налаживание межведомственных связей с учреждениями образования, культуры, здравоохранения и спорта.

Главная задача в социально-профилактической работе с детьми — это система раннего просвещения о социально опасных заболеваниях, о преимуществах здорового образа жизни.

Ранняя профилактика ориентируется не на проблему и ее последствия, а на защищающий от возникновения проблем потенциал здоровья, освоение и раскрытие ресурсов психики и личности, поддержку ребенка и помощь ему в реализации собственного жизненного предназначения.

Ежегодно педагогическим коллективом учреждения составляются социальные паспорта групп и учреждения в целом.

На основании полученных данных разрабатывается план повышения педагогической и валеологической культуры разных категорий родителей, предполагающий проведение различных информационно-просветительских и досуговых мероприятий как дифференцированно, так и в индивидуальном

порядке.

Выявлены проблемы:

- Связь дошкольного учреждения со средствами массовой информации находится на низком уровне. Недостаточно организована рекламная кампания услуг, предоставляемых детским садом, не часто используются возможности СМИ для транслирования передового педагогического опыта учреждения. Чаще всего реклама ограничивается информацией на родительском собрании или тематических стендах в группах. Из бесед с родителями, детей, поступающих в детский сад, выявлено, что информацию о детском саде они получили в основном от родственников и знакомых, иногда на сайте.

- ИКТ (выход в сеть Интернет есть только у административной группы ДОУ, получение информации осуществляется только с компьютеров администрации учреждения, индивидуальные ноутбуки у воспитателей детского сада есть, а выхода в сеть Интернет нет). Необходимо комплексное оснащение детского сада постоянным выходом в сеть Интернет.

- СМИ (деятельность дошкольного учреждения освещалась на телевидении, в печатных средствах массовой информации, но не часто).

Налаживание связей со СМИ будет способствовать повышению имиджа учреждения среди заинтересованного населения; обеспечит возможность для транслирования передового педагогического опыта сотрудников в области дошкольного образования.

Анализ материально-технических ресурсов дошкольного образовательного учреждения свидетельствует, что создание предметно-развивающей среды и пополнение материально-технического оснащения в учреждении находится на этапе постоянного развития и совершенствования.

Развивающая предметно-пространственная среда помещений детского сада ежегодно пополняется в соответствии с ООП ДОУ.

Наряду с этим существует ряд проблем: перечень и количество оборудования, не в полной мере соответствуют требованиям и положениям образовательной программы, реализуемой в ДОУ.

Вследствие чего требуется пополнение среды ДОУ современным развивающим оборудованием.

5. КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ, ТРЕБУЮЩИЕ РАССМОТРЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВНОГО РЕШЕНИЯ В 2021 - 2025 г.г.

1. Негибкая, инертная система взаимодействия дошкольного учреждения с социумом.
2. Негибкая система взаимодействия с родителями воспитанников.
3. Традиционная, линейно-функциональная модель управления, не позволяющая расширить общественное участие в управлении ДОУ.
5. Для перехода дошкольного учреждения в инновационный режим работы требуется обновление нормативно-правовой, финансово-экономической, социально-педагогической и материально-технической основы.

6. КОНЦЕПЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Содержательно стратегия развития образования опирается на новую модель качества образования и привлечения новых ресурсов, обеспечивающих достижение этого качества образования.

К новым ресурсам относятся:

1. компетенции самостоятельной образовательной деятельности воспитанников;
2. возможности онлайн-образования;
3. подготовка родителей как компетентных участников образовательных отношений.

Инструментами достижения нового качества образования, актуальными для ДОУ выступают:

- формирование цифровых компетенций педагогических работников;
- психолого-педагогическое, методическое консультирование родителей;
- инновационная деятельность;
- вовлечение в образовательный процесс внешних субъектов (родителей, социальных институтов и др.);
- система выявления и поддержки одаренных детей;
- оптимизация управленческой системы ДОУ;
- профессиональное конкурсное движение;
- внедрение электронного документооборота.

7. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Программа Развития как управленческий документ развития образовательной организации определяет ценностно-смысловые, целевые, содержательные результативные приоритеты развития, задает основные направления эффективной реализации государственного задания.

Программа как проект перспективного развития МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска призвана:

- Создать условия для безопасного и комфортного пребывания детей в ДОУ, приведение в соответствие с лицензионными требованиями условия жизнедеятельности ДОУ;
- Координировать деятельность педагогического коллектива и семьи на основе новых форм взаимодействия;
- Расширить формы и методы сотрудничества с социальными институтами образования, культуры, спорта и т.д.;
- Преобразовать развивающую предметно - пространственную среду, обеспечивающую формирование инициативности и самостоятельности;
- Обеспечить качественную реализацию государственного задания и всестороннее удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательного процесса;
- Объединить усилия всех заинтересованных субъектов образовательного процесса и социального окружения ДОУ для достижения цели Программы.

Необходимость введения Программы, также обусловлена пересмотром

содержания образования в ДОУ, разработкой и внедрением новых подходов, методов и технологий. Для успешного существования и развития в современном информационном обществе, где технический прогресс играет важную роль, необходимо совершенствовать подход к образовательному процессу.

Раскрытие способностей каждого ребенка, поддержка и сопровождение таланта - главная задача современного образования.

Для организации целенаправленной работы по выявлению, поддержке и сопровождению таланта и одаренности ребенка необходимо создание специальной методической системы.

8. ПРОГНОЗИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Предполагается что в МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска:

Для воспитанников и родителей:

- Каждому воспитаннику будут предоставлены условия для полноценного личностного роста;
- Хорошее состояние здоровья детей будет способствовать повышению качества их образования;
- Обеспечение индивидуального педагогического сопровождения для каждого воспитанника ДОУ;
- Каждой семье будет предоставлена консультативная помощь в воспитании и развитии детей, право участия и контроля в образовательной программе ДОУ, возможность выбора дополнительных программ развития;
- Качество сформированности ключевых компетенций детей будет способствовать успешному обучению ребенка в школе;
- Система дополнительного образования доступна и качественна.

Для педагогов:

- Каждому педагогу будет предоставлена возможность для повышения профессиональных компетенций;
- Квалификация педагогов позволит обеспечить сформированность ключевых компетенций дошкольника;
- Будет предоставлено развитие условий для успешного освоения педагогических технологий;
- Обеспечена поддержка инновационной деятельности.

Для ДОУ:

- Будет налажена система управления качеством образования дошкольников;
- Органы государственно-общественного самоуправления учреждением будут способствовать повышению качества образования детей;
- Будет налажена система развития сотрудничества с другими социальными системами;
- Будут обновляться и развиваться материально-технические и социальные условия пребывания детей в учреждении.

9. ЭЛЕМЕНТЫ РИСКА ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

1. Группа рисков, связанная с неверным выбором приоритетов развития детского сада.
2. Группа рисков, связанная с изменением государственной политики в области образования (прекращение отраслевых проектов и программ, изменение целевых установок).
3. Группа рисков, связанная с недостатками в управлении программой (изменение политики государства в отношении государственно-общественных форм управления образовательным учреждением).
4. Группа рисков, связанная с формальностью реализации задач программы (неготовность педагогического персонала к работе в инновационном режиме, формализм при реализации программных задач, организации мероприятий в рамках программы).

Необходимость разрешения обозначенных проблем позволяет наметить дальнейшие перспективы развития образовательного учреждения и определить целостную концептуальную модель будущего дошкольного учреждения.

10. ПРОЕКТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Структура программы состоит из: 5 проектов, соответствующих основным направлениям деятельности дошкольного учреждения и системы образования РФ; стратегического плана и его реализации.

Цели представляемых проектов направлены на оптимизацию всех сторон воспитательно-образовательного процесса, включая управление детским садом, а значит, находятся во взаимосвязи со стратегическими задачами Программы развития детского сада.

№	Название Проекта	Базовая задача	Основное содержание деятельности
1	«Современный образовательный детский сад».	Совершенствование материально-технической и учебно-методической базы ДОУ.	Соответствие требованиям СанПиН и пожарной безопасности территории, здания, помещений и коммуникационных систем учреждения: -приобретение спортивного и игрового оборудования для прогулочных участков; - приобретение мебели для групповых помещений; Покупка технологического оборудования: -Оснащение РППС современным игровым оборудованием, дидактическими и учебно-методическими пособиями,

			отвечающими необходимым санитарно-гигиеническим требованиям и задачам, реализуемой ООП.
2	«Успех каждого ребенка» в рамках Федерального проекта	Создание качественных условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности.	Эффективные мероприятия, направленные на полноценное развитие каждого ребенка, в том числе с ОВЗ. Их систематический анализ и своевременная коррекция. (Публикация ежегодного публичного доклада на сайте ДОУ).
3	«Поддержка семей с детьми» в рамках Федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей»	Создание условий для повышения компетентности родителей воспитанников в вопросах образования и воспитания.	Организация консультации, мастер-классов, досугов с родителями, испытывающими трудности в воспитании детей, в том числе получения бесплатной консультативной помощи педагога - психолога, учителя - логопеда, дефектолога и других специалистов ДОУ. Организация и сопровождение мероприятий, направленных на совместную деятельность родителей и детей.
4	«Информационное пространство» в рамках Федерального проекта «Цифровая образовательная среда».	Создание современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей доступность цифрового образовательного пространства для всех участников образовательной деятельности.	Повышение квалификации педагогического коллектива в области использования ИКТ, через организацию обучения педагогов ДОУ компьютерным технологиям. Увеличение количества воспитанников и педагогов, имеющих возможность использовать цифровое оборудование, через оснащение развивающей среды ДОУ электронными образовательными ресурсами. Создание виртуального банка (хранилища) компьютерных обучающих программ, дидактических и методических материалов по использованию информационных технологий в работе ДОУ. Организация дистанционного обучения воспитанников, с помощью актуальных средств коммуникации и использования инструментов для дистанционного обучения (мессенджеров, видеоуроков, онлайн-платформ). Повышение информационной культуры родителей, создание активно действующей системы поддержки семейного воспитания с использованием ИКТ.
5	Проект «Педагог будущего» в рамках Федерального	Внедрение национальной системы профессионального роста педагогических	Организация «мастер-классов», педагогических мастерских по освоению инновационных образовательных технологий. Создание

	проекта «Учитель будущего».	работников.	условий для творчества педагогов в профессиональной деятельности. Развитие у педагогического коллектива способности к самостоятельной образовательной деятельности, коллективной рефлексии и коллективному осмыслению посредством обеспечения его активного участия в создании различных инновационных проектов. Обучение педагогов приемам самодиагностики своей профессиональной деятельности.
--	-----------------------------	-------------	--

10.1. Проект «Современный образовательный детский сад»

Цель:

Совершенствование материально-технической и учебно-методической базы МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска.

Задача:

Рациональное использование бюджетных средств для формирования качественной предметно - развивающей среды и материально-технической и учебно-методической базы ДОУ.

№ п. п.	Мероприятия проекта «Современный образовательный детский сад»	Планируемый результат	Сроки проведения	Финансирование	Ответственные
1	Мониторинг материально-технического состояния учреждения	Адресная программа на капитальный и частичный ремонт ДОУ	2021-2025	Бюджетное финансирование	Заведующий Кузнецова Т.В.
2	Пополнение Развивающей предметно-пространственной среды согласно требованиям ФГОС ДО.	Оснащение групповых помещений в соответствии с современными требованиями	2021-2025	Бюджетное финансирование	Заведующий Кузнецова Т.В., методист Литейкина Н.Э.
3	Закупка оборудования для пищеблока, прачечной, музыкального и физкультурного залов, методического кабинета.	Приобретение оборудования	2021-2025	Бюджетное финансирование	Заведующий Кузнецова Т.В., методист Литейкина Н.Э. Завхоз Моисеева Л.Н.
4	Косметический ремонт групп,	Адресная	2021-2023	Бюджетное финансирование	Завхоз Моисеева Л.Н.

	лестничных пролетов.	программа			
5	Оснащение методического кабинета.	Создание информационного центра в методическом кабинете, систематизация и хранение исследовательских и проектных работ	2022-2025	Бюджетное финансирование	методист Литейкина Н.Э.
6	Разработка программы развития детского сада в соответствии с целями национального проекта «Образование»	Разработана программа развития и размещение ее на сайте ДОУ.	Январь-февраль 2021г.	Без финансирования	методист Литейкина Н.Э. Творческая группа ДОУ.

10.2. Проект «Успех каждого ребенка» в рамках Федерального проекта

Цель:

Создание качественных условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности.

Задача:

Обновление содержания и методов дополнительного образования детей, развитие кадрового потенциала и модернизации системы дополнительного образования.

№ п/п	Мероприятия проекта «Успех каждого ребенка»	Планируемый результат	Сроки проведения	Финансирование	Ответственные
-------	---	-----------------------	------------------	----------------	---------------

1.	Анализ запроса родителей и потребностей обучающихся по определению направлений дополнительного образования	Организовано дополнительное образование воспитанников в детском саду на основе запроса родителей и их потребностей обучающихся.	2021-2025	Без финансирования	Заведующий Кузнецова Т.В. методист Литейкина Н.Э. воспитатели, специалисты
2.	Анализ ресурсной базы детского сада для организации дополнительного образования	Организация методического сопровождения педагогов	2021-2025	Без финансирования	Заведующий Кузнецова Т.В. методист Литейкина Н.Э. воспитатели, специалисты
3.	Участие в открытых мероприятиях района	Увеличение числа участников в мероприятиях района	2021-2025	Без финансирования	Заведующий Кузнецова Т.В. методист Литейкина Н.Э. воспитатели, специалисты
4.	Повышение эффективности управления МБДОУ через расширение взаимодействия с организациями дополнительного образования	Расширение взаимодействия МБДОУ с организациями дополнительного образования. Заключение договоров социального партнерства.	2021-2025	Без финансирования	Заведующий Кузнецова Т.В. методист Литейкина Н.Э. воспитатели, специалисты
5.	Организация процесса воспитания на основе исторических и национально-культурных традиций и духовно-нравственных ценностей народов РФ	Построение учебно-воспитательного процесса на основе исторических и национально-культурных традиций и духовно-нравственных ценностей народов РФ	2020-2024	Без финансирования	Заведующий Кузнецова Т.В. методист Литейкина Н.Э. воспитатели, специалисты

10.3. Проект «Поддержка семей с детьми»

в рамках Федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей»

Цель:

Создание условий для повышения компетентности родителей воспитанников в вопросах образования и воспитания.

Задача:

Совершенствование системы взаимодействия с родителями, обеспечивающей повышение уровня грамотности родителей в вопросах последовательного развития и воспитания детей, а также согласование требований педагогов и

родителей в вопросах воспитания и развития детей.

№	Мероприятия проекта «Поддержка имеющих детей»	Планируемый результат	Сроки проведения	Финансирование	Ответственные
1	Проведение анкетирования родителей, направленного на трудности в воспитании своих детей и проблемы по организации работы детского сада (в начале учебного года и в конце).	Организация системы ежемесячной работы по проведению консультирования родителей всеми специалистами ДОУ, в соответствии в выявленными проблемами.	2021-2025	Без финансирования	Заведующий Кузнецова Т.В. методист Литейкина Н.Э. воспитатели, специалисты
2	Проведение мониторинга семей воспитанников для выявления: уровня удовлетворенности родителей работой МБДОУ, основных ценностей семей, их образовательного уровня, социального и материального положения.	Организация методического сопровождения педагогами трудных семей. Консультирование по запросу родителей (законных представителей).	2021-2025	Без финансирования	Заведующий Кузнецова Т.В. методист Литейкина Н.Э. воспитатели, специалисты
3	Выявление трудностей и проблем для организации педагогической работы с родителями	Регулярная работа поддержки семей с детьми. Консультации По запросу родителей (законных представителей)	2021-2025	Без финансирования	Заведующий Кузнецова Т.В. методист Литейкина Н.Э. воспитатели, специалисты
4	Понимание мнения родителей о сущности и результатах работы поддержки семей, имеющих детей.	Организация совместных мероприятий для воспитанников и их родителей (соревнования, конкурсы, мастер-классы)	2021-2025	Без финансирования	Заведующий Кузнецова Т.В. методист Литейкина Н.Э. воспитатели, специалисты

10.4. Проект «Информационное пространство» в рамках Федерального проекта «Цифровая образовательная среда»

Цель:

создание современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей доступность цифрового образовательного пространства для всех участников образовательной деятельности.

Задача:

совершенствование предметно-образовательной среды ДОУ с учетом планируемых изменений в образовательном процессе.

№ п/п	Мероприятия проекта «Цифровая образовательная среда»	Планируемый результат	Сроки проведения	Финансирование	Ответственные
1.	Проведение качественного анализа материально-технической базы предметно-пространственной среды в МБДОУ.	Соответствие материально-технической базы детского сада современным требованиям	2021-2025	Без финансирования	Заведующий Кузнецова Т.В. методист Литейкина Н.Э. воспитатели, специалисты
2.	Обновление компьютерной техники (приобретение компьютерной и офисной техники, мультимедийного оборудования) для проведения ОД с обучающимися и педагогами.	Подключение высокоскоростного интернета, приобретение ноутбуков для групп, ведение электронных документов в учреждении (планирование, диагностика, отчеты, портфолио детей и педагогов и др.)	2021-2025	Бюджетное финансирование	Заведующий Кузнецова Т.В. методист Литейкина Н.Э.
3.	Анализ сайта МБДОУ.	Соответствие сайта современным требованиям	2021-2025	Внебюджетное финансирование	методист Литейкина Н.Э.
4.	Использование дистанционных технологий для расширения образовательного пространства.	Повышение ИКТ-компетентности педагогов через КПК	2021-2025	Бюджетное	методист Литейкина Н.Э.

10.5. Проект «Педагог будущего» в рамках Федерального проекта «Учитель будущего»

Цель:

внедрения национальной системы профессионального роста педагогических работников.

Задача:

совершенствование профессиональных компетенций педагогов.

№ п/п	Мероприятия проекта «Педагог будущего»	Планируемый результат	Сроки проведения	Финансирование	Ответственные
1.	Непрерывное и планомерное повышения квалификации педагогических работников, на основе использования современных цифровых технологий	Разработаны индивидуальные образовательные маршруты педагогов для ликвидации профессиональных дефицитов	2021-2025	Без финансирования	методист Литейкина Н.Э.
2.	Участие в профессиональных ассоциациях, программах обмена опытом и лучшими практиками	Обмен опытом на уровне района. Участие педагогов в методических мероприятиях.	2021-2025	Без финансирования	методист Литейкина Н.Э.
1.	Повышение уровня профессионального мастерства педагогических работников в форматах непрерывного образования в том числе в рамках внутрифирменного обучения	Составление графика поэтапного повышения квалификации педагогических работников.	Ежегодно	Внебюджетное финансирование	методист Литейкина Н.Э.
2.	Прохождение аттестации педагогических работников	Согласно графику прохождения аттестации.	2021-2025	Без финансирования	методист Литейкина Н.Э.
3.	Осуществление контроля качества выполнения планируемых направлений деятельности	Проверка Управлением образования, в соответствии с современными требованиями и стандартами.	Раз в три года	Без финансирования	Заведующий Кузнецова Т.В. методист Литейкина Н.Э.

11. Индикаторы эффективности реализации программы развития в динамике на 2021-2025 г.г.

Показатели/год	2021	2022	2023	2024	2025
Материально-- техническое обеспечение ДОУ	20%	30%	50%	70%	100%
Доля педагогов используемых в своей работе цифровых программ и технологий, в том числе в области ИКТ	45%	55%	65%	85%	100%
Доля воспитанников при повышении качества образования в ДОУ, рост личных достижений детей, высокая адаптированность к школьному обучению	72%	75%	80%	85%	90%
Повышение компетенций педагогических кадров магистратура, КПК, аттестация	40%	50%	65%	80%	100%
Доля участников образовательного процесса в эффективности и совершенствовании модели взаимодействия с родителями и социумом	41%	51%	62%	70%	90%
Доля участников образовательного процесса при определении качества взаимосвязи с родителями в интернет - пространстве	30%	35%	45%	60%	75%

Финансирование Программы развития

Показатели/год	2021	2021	2022	2023	2025
Процент средств нормативного финансирования, направленных на развитие учреждения	70%	73%	75%	77%	80%
Привлечение дополнительных финансовых средств	0,2 %	0,4%	0,6%	0,8%	0,9%

12. Система организации контроля за выполнением Программы развития

1. Составление ежегодных планов мероприятий ответственными за реализацию отдельных проектов, представление их Совету дошкольного образовательного учреждения;
2. Ежегодные отчеты по самообследованию МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска;
3. Освещение хода реализации Программы (по результатам отчетов) на сайте дошкольного образовательного учреждения;
4. Ежегодные отчеты на педагогических советах дошкольного образовательного учреждения, родительских собраниях и сайте МБДОУ «Детский сад № 11 «Аленький цветочек» г. Невельска.